

## ABSTRAK

**Munira, 2024.** “*Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sekolah Unggulan di SMA Negeri 3 Palopo*”, Skripsi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri Palopo. Dibimbing oleh Alauddin dan Firman.

Skripsi ini membahas mengenai Kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan sekolah unggulan di SMA Negeri 3 Palopo. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan sekolah unggulan, bagaimana kondisi SMA Negeri 3 sebagai sekolah unggulan, bagaimana peran kepala sekolah dalam mengembangkan sekolah unggulan di SMA Negeri 3 Palopo.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif. Fokus penelitian pertama – pengembangan karakter siswa, kualitas pengajaran guru, fasilitas sarana prasarana dan prestasi siswa (akademik dan non-akademik). Sedangkan fokus kedua – manajer, leader dan inovator. Penelitian ini ditujukan pada SMA Negeri 3 Palopo. Instrumen yang digunakan adalah pedoman wawancara. Dalam penelitian ini analisis data yang digunakan yaitu menggunakan analisis deskriptif dengan model analisis interaktif dari Miles dan Huberman.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Kondisi SMA Negeri 3 Palopo sebagai sekolah unggulan memenuhi kriteria sebagai sekolah unggul dengan melakukan pengembangan atau pembinaan karakter siswa melalui kegiatan intrakurikuler dan ekstrakurikuler, mengembangkan kualitas pengajaran guru melalui kegiatan pengembangan seperti diklat dan workshop, mengelola dan melengkapi fasilitas sarana dan prasarana untuk mendorong pengembangan sekolah unggulan dan mendukung pengembangan bakat siswa untuk meningkatkan prestasi siswa (akademik dan non-akademik); (2) Peran kepala sekolah dalam mengembangkan sekolah unggul, peran kepala sekolah sebagai manajer, *leader* dan *inovator*. Merupakan peran yang sangat penting dalam merancang dan melaksanakan rancangan pengembangan sekolah sehingga sesuai dengan target yang ingin dicapai dalam visi misi sekolah.

**Kata Kunci:** *Kepemimpinan, kepala sekola, Sekolah unggulan.*